

# Plans d'acció

## Pla estratègic Fase 2024-2025

### BeUOC

#### Pla de sostenibilitat econòmica

Dissenyar i executar un nou model de presentació, assessorament i comercialització del portafolis de formació contínua de la UOC que aportí resultats rellevants de manera rendible

Impulsar els ingressos mitjançant acords amb empreses, institucions i govern a través de noves estratègies de desenvolupament corporatiu en col·laboració i sinergies amb el VR d'Aliances, Comunitat i Cultura

Continuar les accions de racionalització del portafolis, la millora del marge, l'optimització del cost comercial i de màrqueting i la reducció de l'abandonament i CRA

Desenvolupar i implementar una estratègia de captació de fons públics i privats

#### Pla de notorietat i posicionament

Definir i implementar una estratègia de millora de la notorietat i del posicionament de la UOC als territoris prioritaris

Implementar el projecte de transformació del portal del web de la UOC, que traslladi de forma efectiva el relat de la Universitat i contribueixi a la sostenibilitat de la UOC

Definir i implantar una estratègia de millora del posicionament en els rànquings

#### Pla de la Nova Manera de Treballar

Desplegar el treball obert

Definir el nou model de lideratge

Redissenyar el PID sobre la base del nou model de lideratge

Elaborar el Pla formatiu sobre competències digitals per a l'equip propi

Definir el model de presa de decisions

#### Pla de talent

Projecte d'*employer branding*

Projecte de model entorn de l'aprenentatge per a l'equip propi

Projecte de benestar i salut

Actualització de la política del personal docent i investigador (PDI)

#### Pla de digitalització i eficiència

Transformació de l'experiència de l'estudiant i de l'equip propi, basada en el coneixement intensiu de les seves necessitats en cada moment, que es tradueixi en la millora i la personalització dels serveis que rep

Transformació dels serveis i processos basada principalment en l'ús intensiu de les dades i la tecnologia, l'aprofitament de la intel·ligència artificial i la reenginyeria i robotització dels processos

Desplegament de l'estratègia tecnològica, de dades i de seguretat d'acord amb l'estratègia global de la Universitat

### NextUOC

#### Pla de personalització del model educatiu de la UOC

Identificar i concretar els elements de personalització del model educatiu de la UOC

Definir la personalització i incorporar-la mitjançant el suport de funcionalitats tecnològiques (IA, *learning analytics*) i l'ús avançat de sistemes de dades

Redissenyar i implantar l'avaluació digital

Concretar i implementar un model d'acompanyament (*feedback*) de l'estudiantat

Actualitzar les enquestes de satisfacció dels estudiants de la UOC

#### Pla de prospectiva de tendències formatives i elaboració de nous programes

Identificar les fonts d'informació actuals sobre vigilància de tendències i demandes del mercat, decidir com es coordinen i governen i com agregar-les en una font unificada, per tal d'identificar necessitats formatives futures

Revisar els processos vinculats a la definició i la revisió de les propostes formatives per permetre més flexibilitat i agilitat

Desenvolupar el pla d'harmonització d'àmbits de coneixement entre la docència i la recerca

Identificar innovacions diferencials en el programa per acostar-lo a les necessitats del món laboral

#### Pla de qualitat i nova cultura de dades

Consolidar l'SGIQ en el marc de l'acreditació institucional

Ampliar el sistema de qualitat a tots els processos de l'organització

Desenvolupar el talent de l'organització en matèria de dades

Desenvolupar el model de govern de la dada al servei de la presa de decisions (en concret, amb impacte en el redisseny del model educatiu)

Desplegar el nou repositori institucional de dades i construir serveis de valor sobre aquesta nova eina

### GlobalUOC

#### Pla d'equitat i inclusió

Identificar els col·lectius infrarepresentats i/o vulnerables als quals la UOC vol dirigir accions i polítiques d'acció positiva

Posar en marxa iniciatives per a l'equitat d'accés a la formació i la graduació de la UOC

Avançar el desplegament del Pla d'igualtat de gènere 2020-2024

Impulsar el desplegament del servei d'atenció psicològica (SAP) per a tota la comunitat UOC

#### Pla de sostenibilitat mediambiental

Elaborar el Pla d'universitat saludable i sostenible de la UOC i desplegar-lo, desenvolupant accions d'adaptació i mitigació del canvi climàtic

Reduir les emissions anuals de CO<sub>2</sub> de la UOC i informar-ne de manera transparent

Revisar l'oferta formativa que integri la visió de la sostenibilitat i desplegar-ne de nova

Promoure recerca al voltant de la sostenibilitat, el canvi climàtic i àmbits relacionats

Celebrar activitats de sensibilització i d'acció pel clima per a la comunitat UOC

Desplegar un programa d'activitats per promocionar el benestar emocional i la salut física i mental, així com els valors responsables, en tota la comunitat universitària

Col·laborar amb l'entorn local per promoure una comunitat més saludable i sostenible

### UOC Ecosystem

#### Pla de vinculació institucional

Dissenyar i implementar un pla de vinculació institucional i global que compti amb tota la comunitat UOC, establint uns criteris comuns (política d'aliances)

Desenvolupar el mapa d'aliances de la UOC per identificar, promoure i fidelitzar aquelles que aportin valor i generin impacte

Definir i implementar una estratègia de comunicació a cada territori, d'acord amb el pla de comunicació

Potenciar la internacionalització de la UOC en les seves diferents dimensions (docència, recerca, gestió)

#### Pla de noves oportunitats formatives i laborals

Potenciar la col·laboració amb les organitzacions de cada territori per fomentar la formació al lloc de treball

Consolidar el desplegament de l'oferta formativa en microcredencials

Desplegar el pla d'ocupació i empenedoria

#### Pla de Cultura

Desenvolupar i implementar el Pla de Cultura

Elaborar i desenvolupar el Pla de llengües

Actualitzar la política editorial i de publicació acadèmica

#### Pla de desenvolupament de l'ecosistema innovador

Definir i implementar el Pla de transferència 2024-2027

Desenvolupar un pla per impulsar la valorització de coneixement i la transferència entre els agents de l'ecosistema i la comunitat UOC

Definir un mapa de col·laboració amb agents del territori en l'àmbit de la recerca (inclou l'impuls de doctorats industrials)

Desenvolupar un programa d'accions de formació, divulgació i difusió que afavoreixi la cultura innovadora a la comunitat UOC

### UOC Insight

#### Pla de la governança de l'ecosistema de recerca

Estructurar la governança de l'ecosistema i impulsar la dinamització del Hub

Impulsar la comunicació científica i fer més visible la recerca de la UOC i el seu PDI (inclou l'ecosistema web de recerca)

Generar aliances amb diferents centres, laboratoris i empreses per portar a terme recerca de frontera

#### Pla per a l'orientació de la recerca

Definir reptes transversals de recerca que puguin connectar les línies dels grups de recerca i les àrees de coneixement

Impulsar un programa d'incentius per a la recerca basada en els grans reptes de la UE

Impulsar la normativa en recerca dels centres, les unitats i els estudis, i implementar-ne els Plans de recerca

#### Pla de desenvolupament del talent de recerca

Implantar i avaluar l'estratègia d'intensificació en recerca per al professorat

Fomentar l'atracció de talent emergent mitjançant noves col·laboracions de recerca entre perfils *aspiring PI* i investigadors consolidats

Millorar l'eficiència del suport a l'activitat de recerca, així com el suport operatiu als centres i les unitats i a l'Escola de Doctorat

#### Pla de Coneixement Obert

Implementar i avaluar el Pla de Coneixement Obert

Implementar i avaluar el Pla CoARA

Definir i estructurar el suport a l'avaluació i l'acreditació de la recerca